



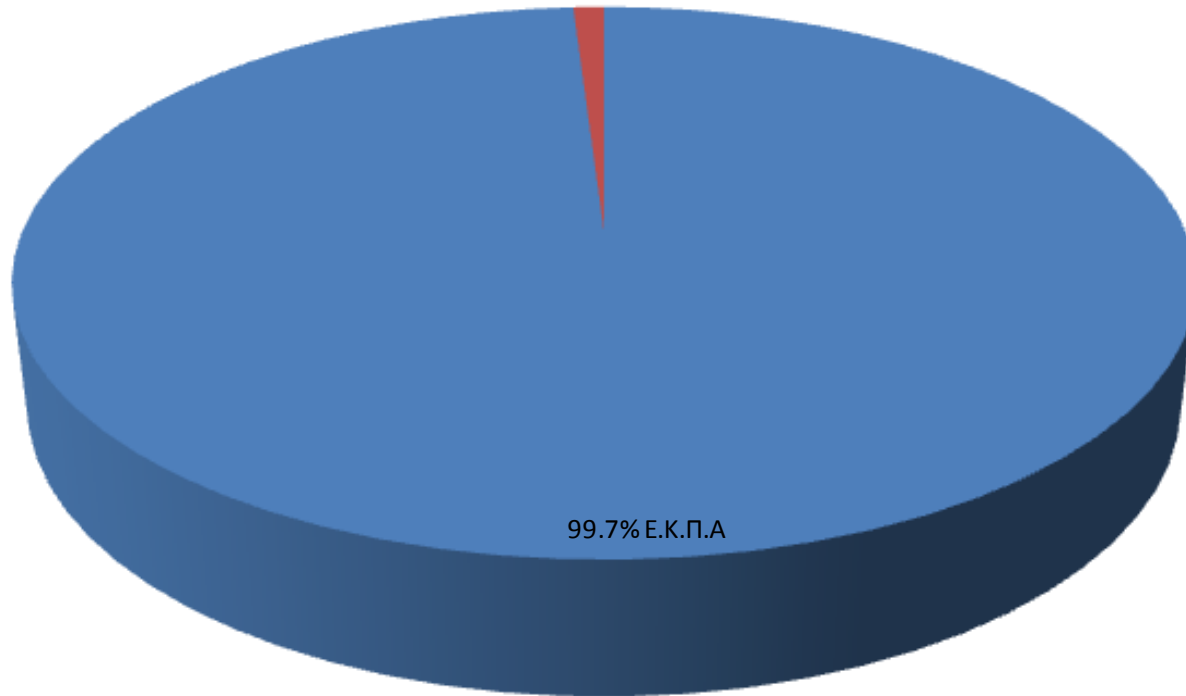
# Απολογισμός έργου για το Ευγενίδειο Θεραπευτήριο



Ομότιμος Καθηγητής Εμμ. Φραγκούλης  
Πρόεδρος Δ.Σ.  
Ευγενιδείου Θεραπευτηρίου

# Το Θεραπευτήριο του Πανεπιστημίου Αθηνών

Κύριος Μέτοχος Ε.Κ.Π.Α.





## Τι παρελήφθη ένα χρόνο πριν στο Ευγενίδειο Θεραπευτήριο



### **A. Οικονομικά Στοιχεία**

- Σύμφωνα με τα στοιχεία του δημοσιευμένου οικονομικού απολογισμού για το 2013 παρατηρούμε τα εξής: Σύνολο υποχρεώσεων 14.100.000 που είχε ως συνέπεια την έκδοση της 12065/14 απόφαση της νομαρχίας.
- Ένα ταμείο ελλειμματικό, με ληξιπρόθεσμες οφειλές στα ασφαλιστικά ταμεία και με εργαζόμενους απλήρωτους επί τριμήνου.
- Τεράστιος κατάλογος από καταδικαστικές αγωγές προμηθευτών προς την Εταιρεία, που πρέπει να διευθετούνται για να μην γίνει προσημείωση στο ακίνητο.
- Ένα ασφυκτικό υπόλοιπο χρέους από το Factoring που είχε συναφθεί με την Τράπεζα Πειραιώς.



## Τι παρελήφθη ένα χρόνο πριν στο Ευγενίδειο Θεραπευτήριο

### Β. Διοικητική Οργάνωση

- ▶ Οργάνωση της εταιρείας χωρίς καθορισμένες αρμοδιότητες. Ενδεικτικά αναφέρω:
  - Υπαρξη Γενικού Διευθυντού που λειτουργούσε με μία συγκεκριμένη λογική.
  - Σύμπτυξη αρμοδιοτήτων Οικονομικού και Διοικητικού Διευθυντού.
  - Προσωπάρχης ο οποίος ήταν συνταξιούχος του Πανεπιστημίου.
- ▶ **Μία κλινική δύο ταχυτήτων** που αποτελείτο από δύο διακριτές ομάδες υπαλλήλων, εκείνους που αμείβονταν από το Ευγενίδειο και εκείνους που αμείβονταν από τον ΕΛΚΕ. Οι δύο ομάδες βρίσκονταν συχνά σε συγκρουσιακή λογική που οφειλόταν κυρίως στην τρίμηνη καθυστέρηση της μισθοδοσίας των εργαζομένων του Ευγενιδείου.
- ▶ Δύο είδη ταμείων, του Ευγενιδείου και του ΕΛΚΕ (ο διαχωρισμός αυτός ήταν εμφανέστατος ακόμη και στην είσοδο της Κλινικής).
- ▶ Εργαζόμενοι που εάν εφαρμόζονταν διαδικασίες στοιχειώδους αξιολόγησης θα έπρεπε να αποζημιωθούν και να απομακρυνθούν.
- ▶ Αυτόνομες Μονάδες μέσα στην Κλινική που διοικούντο από αρμόδιους Καθηγητές, χωρίς διοικητική εξάρτηση από την Κλινική.



## Τι παρελήφθη ένα χρόνο πριν στο Ευγενίδειο Θεραπευτήριο



### Γ. Λειτουργική επάρκεια Κλινικής

- ▶ Ανύπαρκτο πληροφοριακό σύστημα που στην ουσία δεν επέτρεπε τη συλλογή πληροφοριών για την “κίνηση” των ασθενών στην Κλινική. Παραγγελίες φαρμάκων με ανορθόδοξο τρόπο (**με χαρτάκια** από τους γιατρούς στην προϊσταμένη του ορόφου).
- ▶ Κλινικές δραστηριότητες εκτός των εγκεκριμένων από τη Νομαρχία χώρων της Κλινικής, με συνέπεια π.χ. το Παθολογοανατομικό να λειτουργεί χωρίς άδεια, **ότι και να σημαίνει αυτό.**
- ▶ Εγκαταστάσεις **πρωτόγονες** που λειτουργούν στα όρια της ασφαλούς λειτουργίας.
- ▶ **Ανύπαρκτο** σύστημα διαχείρισης αποβλήτων με ορατά προβλήματα στην αποκομιδή.
- ▶ Χώροι με έντονη δυσοσμία.
- ▶ Ζωτικοί χώροι της Κλινικής με σημαντικές παρατηρήσεις από τη Νομαρχία.



## Τι παρελήφθη ένα χρόνο πριν στο Ευγενίδειο Θεραπευτήριο



### **Δ. Ξενοδοχειακό υπόβαθρο της Κλινικής**

- ▶ Τριτοκοσμικά δωμάτια νοσηλείας.
- ▶ Ανομοιομερής κατανομή χώρων που έχει ως συνέπεια την άσκοπη ενοικίαση των παρακείμενων διαμερισμάτων.
- ▶ Ξενοδοχειακός εξοπλισμός, κλίνες και κλινοσκεπάσματα σε χείριστη κατάσταση.
- ▶ Υποτυπώδης εξοπλισμός δωματίων ακόμη και εκείνων που χαρακτηρίζονταν ως δωμάτια θέσεων.



## Ενέργειες που έγιναν από τη Νέα Διοίκηση

### Α. Διοικητικό επίπεδο

#### Ανασυγκροτήθηκε η διοικητική οργάνωση της Κλινικής

- ▶ Καταργήθηκε η θέση του Γενικού Διευθυντού που είχε ως συνέπεια την παραίτηση του Γενικού Διευθυντού.
- ▶ Διαχωρίστηκαν οι αρμοδιότητες και δημιουργήθηκε **Διεύθυνση Διοικητικού, Διεύθυνση Οικονομικού και Διεύθυνση Νοσηλευτικής Υπηρεσίας**, θέσεις στις οποίες τοποθετήθηκαν έμπειρα και στελέχη της Κλινικής.
- ▶ Διεκόπη η συνεργασία με τον “μερικής απασχόλησης” Προσωπάρχη (συνταξιούχος, στέλεχος του Πανεπιστημίου) και τοποθετήθηκε νέα Προσωπάρχη.
- ▶ Οργανώθηκε η **Υπηρεσία Αποκομιδής Αποβλήτων**, σύμφωνα με τους υπάρχοντες κανόνες και κατετέθη εσωτερικός κανονισμός προς έγκριση στη Νομαρχία.
- ▶ Μετά από προσεκτική ανάλυση των υπαρχόντων στοιχείων διαμορφώθηκε συγκροτημένη πρόταση από το Δ.Σ. για απομάκρυνση των Ειδικών Λογαριασμών και τη συνακόλουθη ένταξη όλων των Μονάδων στη Δύναμη της Κλινικής (με ενταγμένο το προσωπικό που ήταν απαραίτητο για τη λειτουργία των Μονάδων). Όλες οι Μονάδες λειτουργούν πλέον στο πλαίσιο της Κλινικής.





## Ενέργειες που έγιναν από τη Νέα Διοίκηση

### **B. Οικονομικό επίπεδο**

- ▶ Μόλις διαπιστώθηκαν τα προβλήματα που δημιουργούνται από το σωρευτικό έλλειμμα του 2013 έγινε αίτημα για σύγκλιση μετόχων και **αύξηση μετοχικού κεφαλαίου**.
- ▶ Με αλληπάλληλες κατευθυντήριες οδηγίες προς την Υπηρεσία και εντατικούς ελέγχους εξασφαλίστηκε **μείωση του κόστους των φαρμάκων** και λοιπών αναλωσίμων σε εντυπωσιακό επίπεδο.
- ▶ Ξεκίνησε μια νομικά αποδεκτή διαδικασία για τον εξορθολογισμό του μισθολογικού κόστους των εργαζομένων. Η διαδικασία βρίσκεται σε ιδιαίτερα καλό επίπεδο.
- ▶ Έγινε αποπληρωμή του factoring.
- ▶ Κατεβλήθησαν και καταβάλλονται υπερπροσπάθειες από την Διοίκηση για την καταβολή των **οφειλόμενων. Εισπράξαμε** από επιστροφή εφορίας 580.000. Εκκρεμούν από τον ΕΟΠΥΥ 1.920.000. Εάν υπήρχε σοβαρή αντιμετώπιση από την Πολιτεία δεν θα υπήρχε το πρόβλημα της μη καταβολής της μισθοδοσίας.
- ▶ Έγινε εξορθολογισμός του κόστους των ιατρικών πράξεων σύμφωνα με τις υποδείξεις της Επιστημονικής Επιτροπής.





## Ενέργειες που έγιναν από τη Νέα Διοίκηση

### Γ. Λειτουργικό επίπεδο

- ▶ Προσελήφθη μηχανολόγος για έλεγχο και αναβάθμιση μηχανολογικών εγκαταστάσεων.
- ▶ Αναβαθμίζεται η παροχή οξυγόνου με την εγκατάσταση μηχανής παρασκευής οξυγόνου.
- ▶ Αναδιοργανώθηκε το Παθολογοανατομικό εργαστήριο σε συνεργασία με το εργαστήριο Παθολογοανατομίας της Ιατρικής Σχολής με εντυπωσιακή μείωση του κόστους.
- ▶ Ανασυγκροτήθηκε το Φαρμακείο και καταγράφονται μέσω ηλεκτρονικού υπολογισμού οι παραγγελίες φαρμάκων.
- ▶ Καταργήθηκε το Ορμονολογικό εργαστήριο και ενσωματώθηκε στο εργαστήριο της Κλινικής.

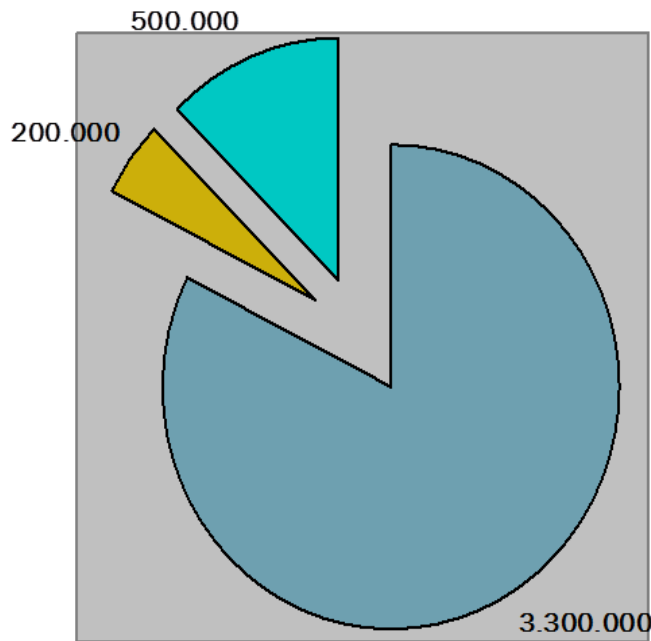


## Ενέργειες που έγιναν από τη Νέα Διοίκηση

### Δ. Αναπτυξιακό επίπεδο

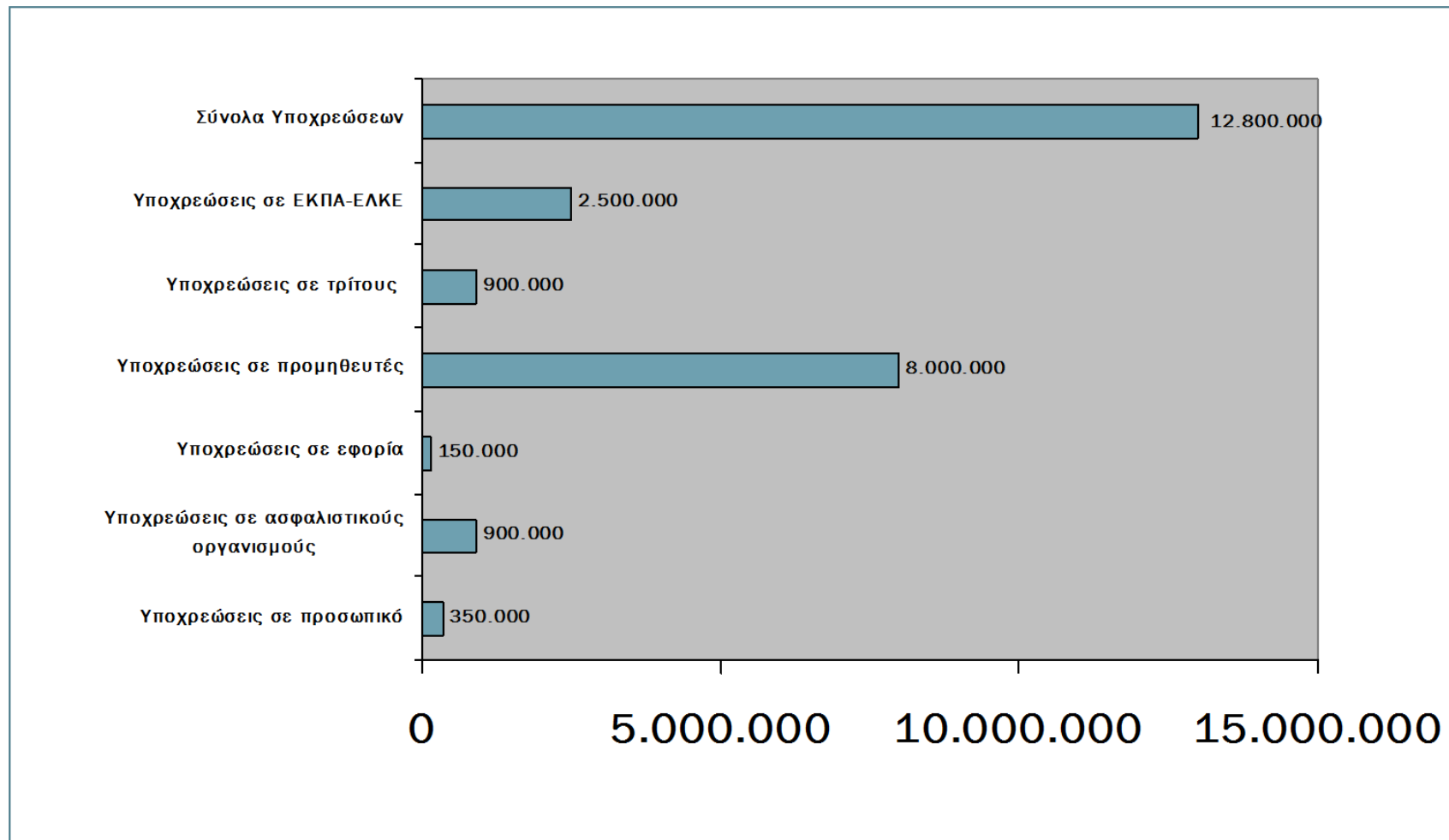
- ▶ Δημιουργία οργανωμένων εξωτερικών ιατρείων στο β' όροφο καθώς και νέων Μονάδων.
- ▶ Προσέλκυση ικανών νέων επιστημόνων που συνδυάζουν εξωτερικά ιατρεία με επεμβατικές πράξεις.
- ▶ Έναρξη εφαρμογής σχεδίου αναβάθμισης μηχανολογικών εγκαταστάσεων με άμεση προτεραιότητα την παροχή οξυγόνου με μονάδα παραγωγής οξυγόνου.
- ▶ Αναδιαμόρφωση του 6<sup>ου</sup> ορόφου προκειμένου να αποτελέσει χώρο εκπαίδευσης και παραμονής του ιατρικού προσωπικού.
- ▶ Αναβάθμιση του ιστότοπου της Κλινικής σύμφωνα με τους κανόνες της ευχρηστίας, διαλειτουργικότητας και διαδραστικής επικοινωνίας με στόχο την προβολή του Θεραπευτηρίου.
- ▶ Προετοιμασία για τη δημιουργία κέντρων αριστείας κάθετης δόμησης για την αντιμετώπιση συγκεκριμένων παθήσεων (θυρεοειδούς, μαστού, προστάτη κλπ.)

# Κατάσταση απαιτήσεων 31 /12/2014

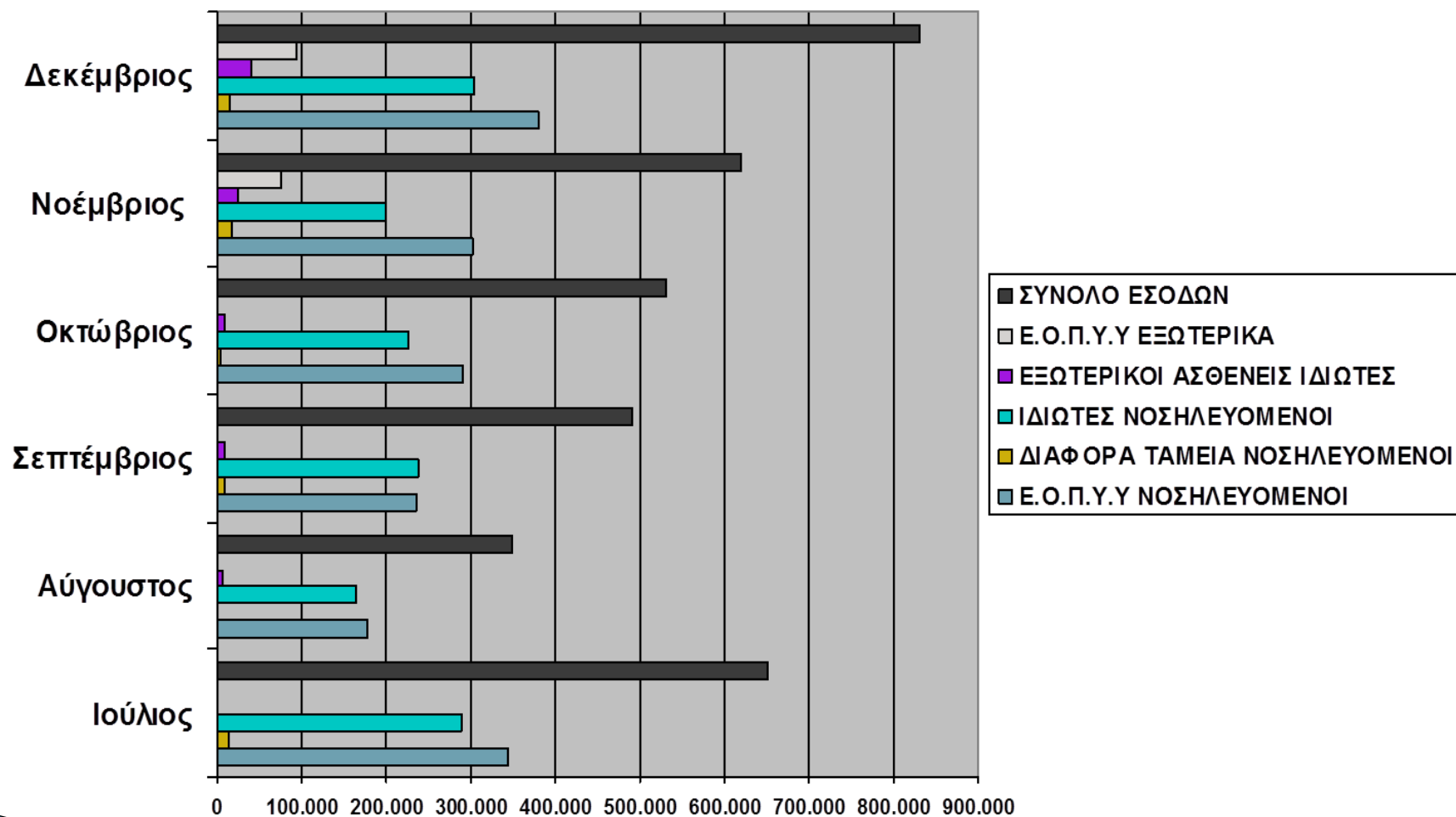


- Απαιτήσεις από ασφαλιστικά ταμεία
- Απαιτήσεις από ιδιώτες νοσηλευόμενους
- Απαιτήσεις από εφορία

# Κατάσταση υποχρεώσεων 31/12/2014

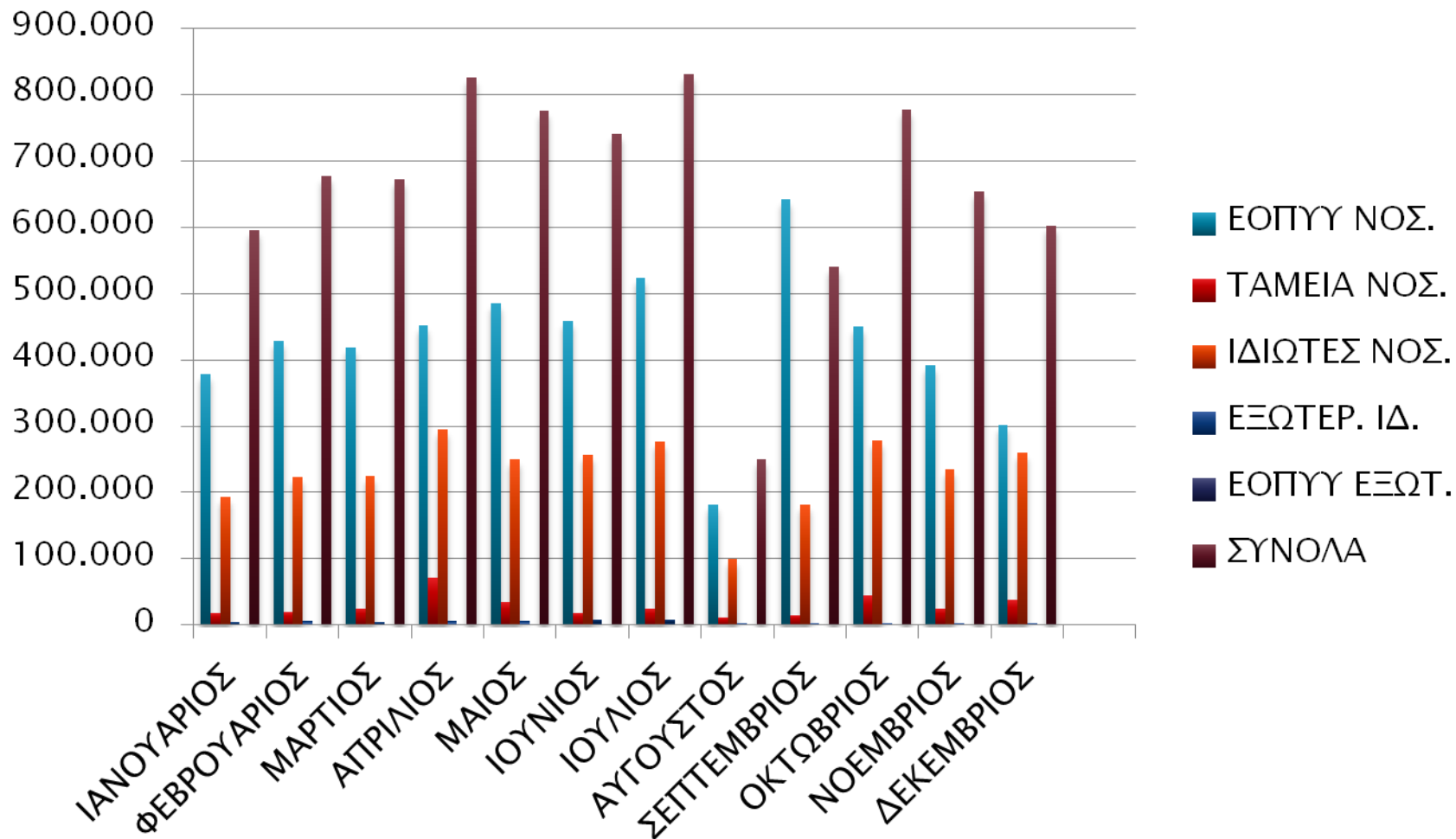


# Κατάσταση εσόδων παροχής υπηρεσιών 01/07/2014-31/12/2014



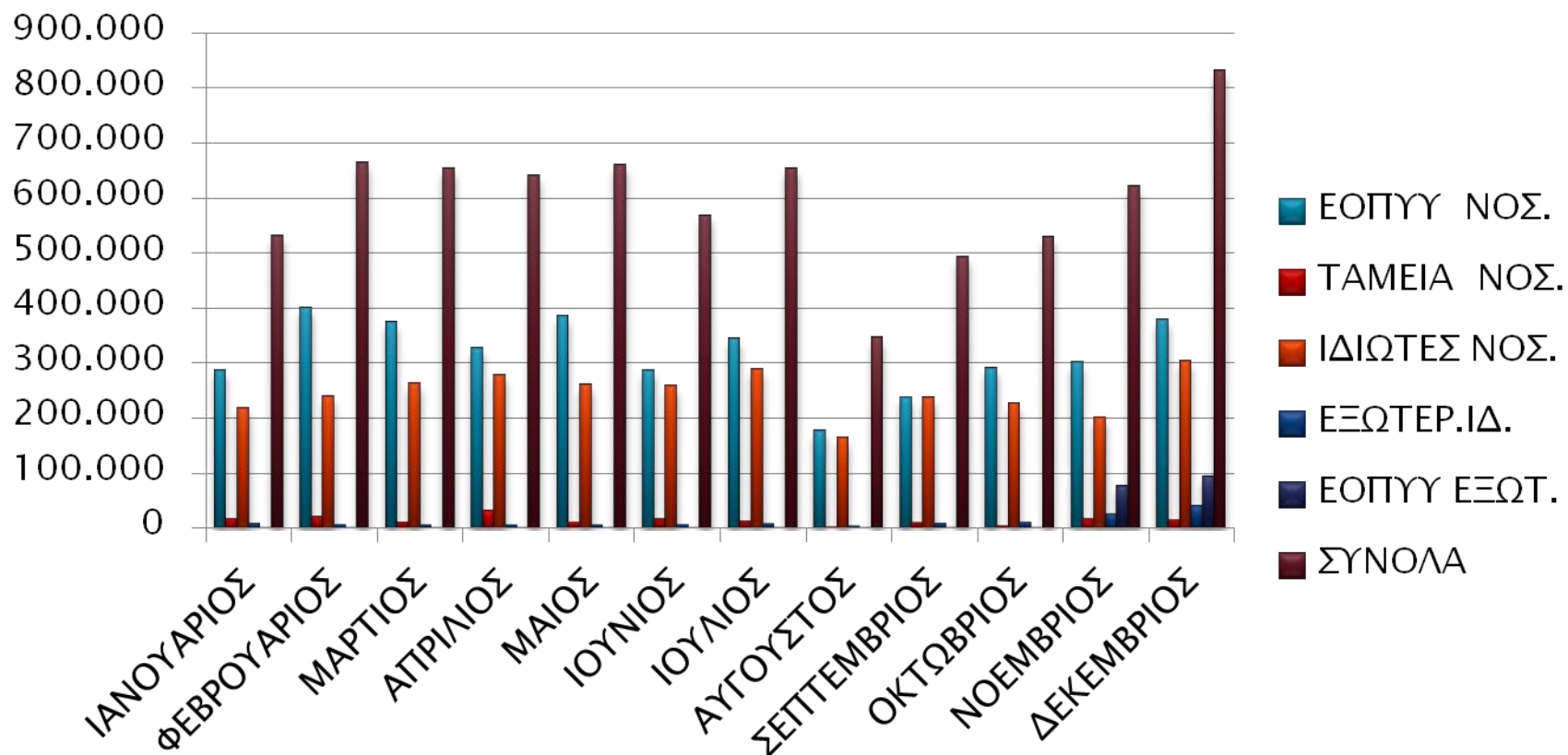
# ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ 1 / 1 / 2013-31 / 12 / 2013

Σύνολο: 7.988.700



# ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ 1 / 1 / 2014 - 31 / 12 / 2014

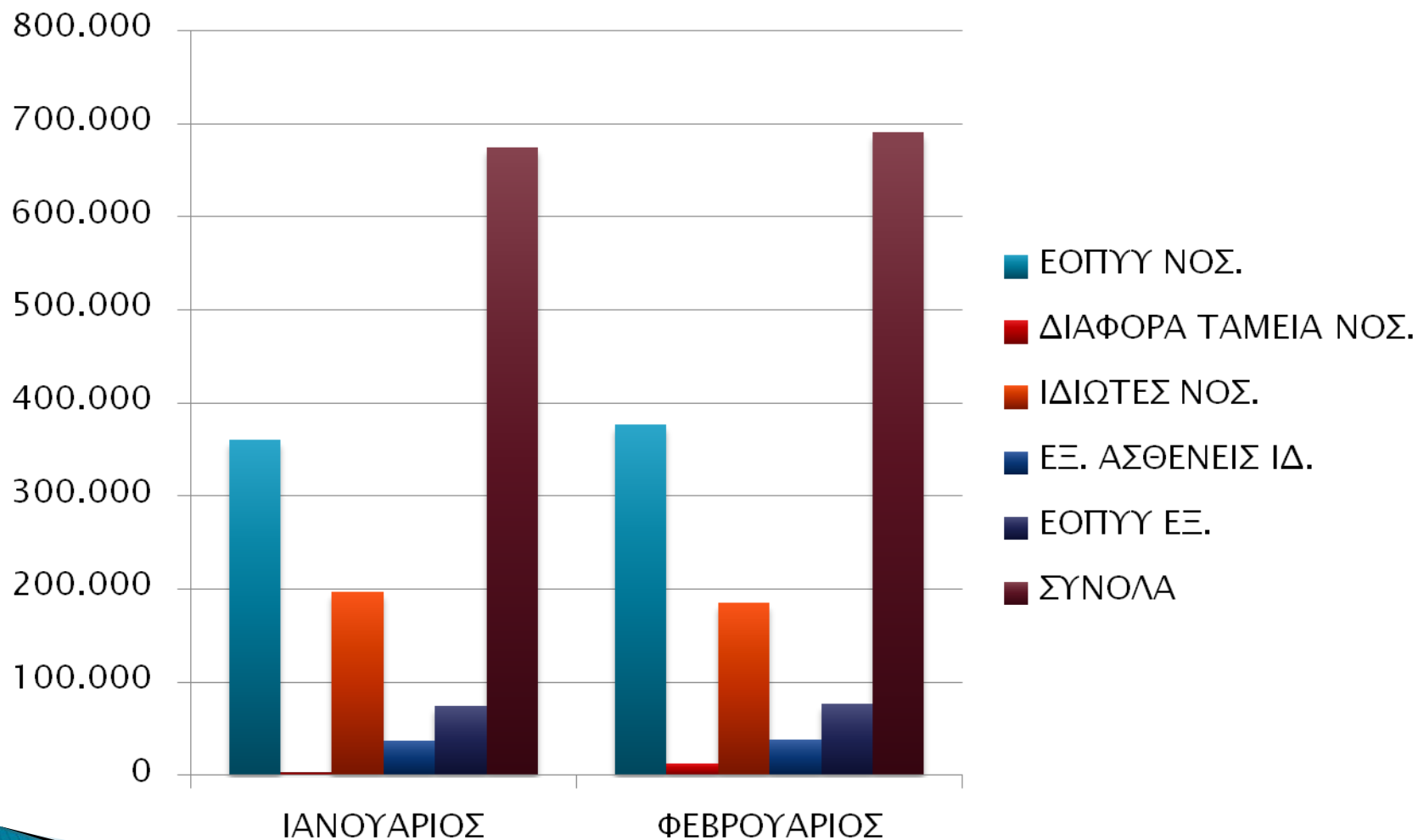
Σύνολο: 7.195.000





# ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ 1 / 1 / 2015 – 28 / 02 / 2015

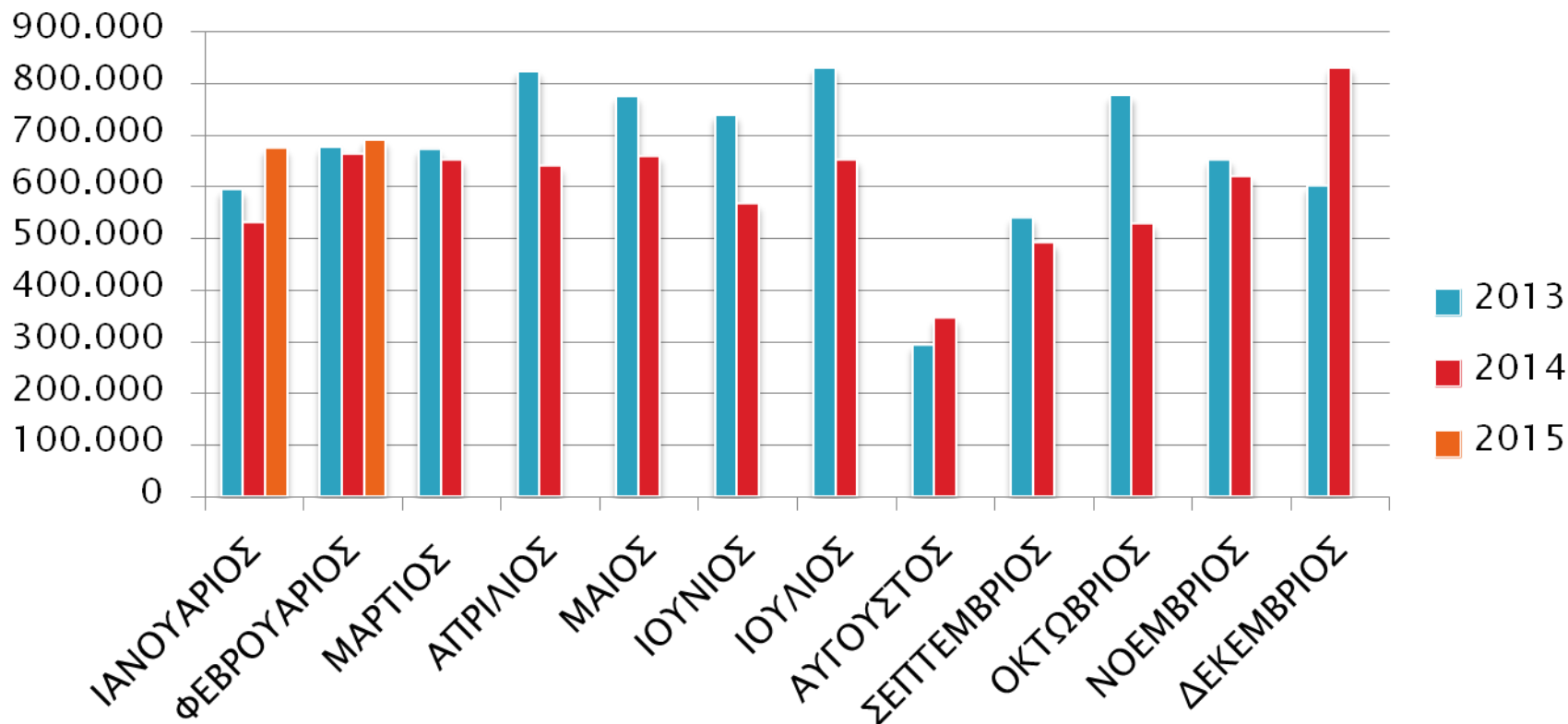
ΣΥΝΟΛΟ: 1.366.100



# ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΣΟΔΩΝ 2013-2015

ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ 2013: 7.988.700

ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ 2014: 7.195.000





## Προαπαιτούμενα για την Ανάπτυξη του Ευγενιδείου Θεραπευτηρίου

- ▶ Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με στόχο την αναβάθμιση των μηχανολογικών εγκαταστάσεων και του ξενοδοχειακού εξοπλισμού.
- ▶ Εξασφάλιση δυνατότητας άσκησης της ιατρικής πράξης από Πανεπιστημιακούς ιατρούς.
- ▶ Κατάρτιση μελέτης από ειδικό νοσοκομειολόγο για την αναδιαμόρφωση των χώρων σύμφωνα με τις σύγχρονες απαιτήσεις.
- ▶ Management Information Systems (MIS). Συνεργασία με εξιδανικευμένες εταιρείες οι οποίες «ακτινογραφούν» το Θεραπευτήριο, εντοπίζουν τα αδύναμα σημεία και προτείνουν λύσεις ως προς το management και τη διείσδυση στην Ελληνική και διεθνή αγορά.
- ▶ Ανανέωση και εκσυγχρονισμός του εξοπλισμού.
- ▶ Εκπροσώπηση των εργαζομένων ιατρών στο Δ.Σ.



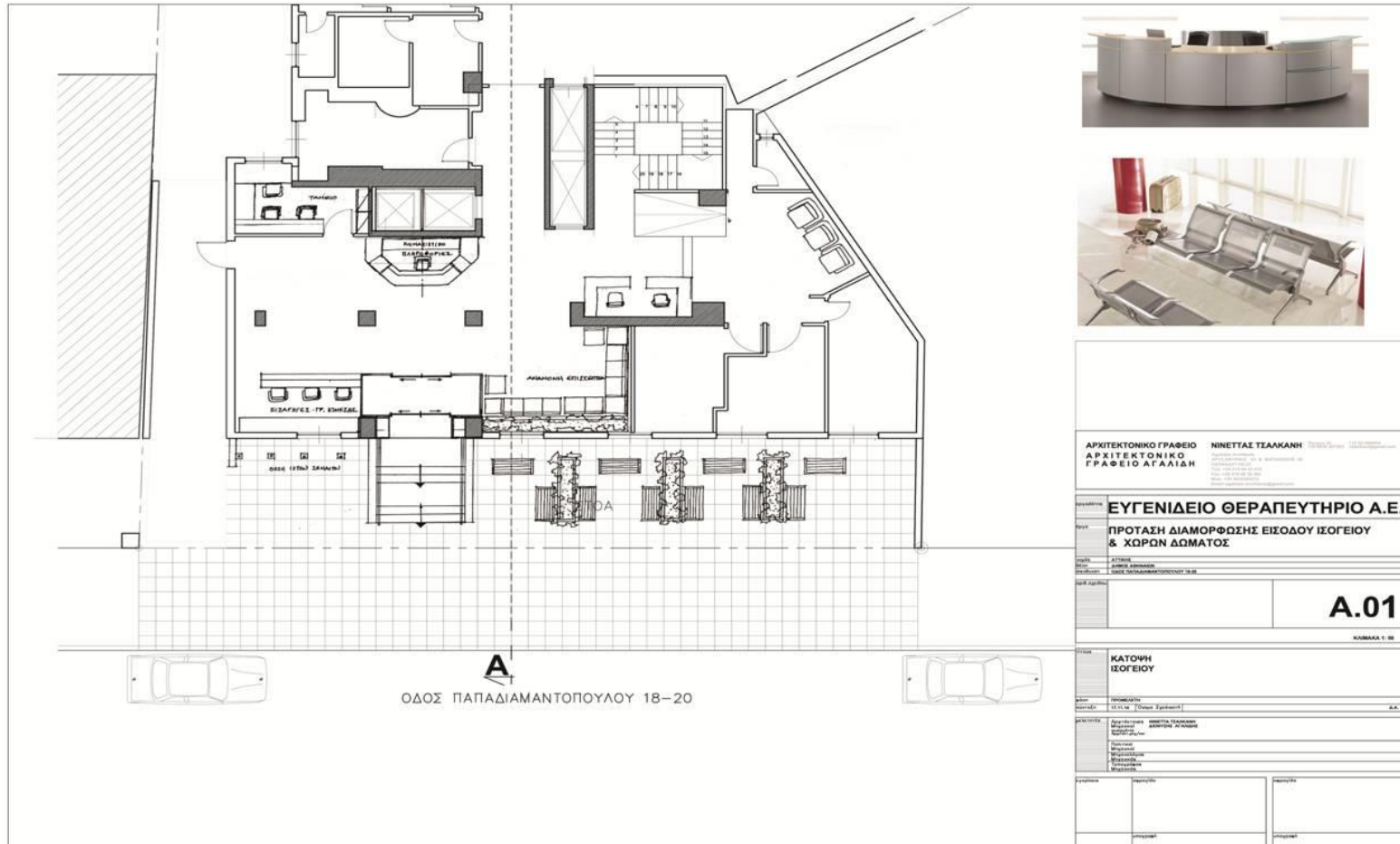
## Μακροπρόθεσμοι Στόχοι

- ▶ Αναβάθμιση των κέντρων αριστείας (θυρεοειδούς, μαστού, προστάτη, λευχαιμίας κλπ.) μέσω των σύγχρονων προσεγγίσεων της Μοριακής Βιολογίας για προσωποποιημένη ιατρική
- ▶ Προώθηση του Ευγενιδείου Θεραπευτηρίου με παράλληλη ώθηση και ανάπτυξη του Ιατρικού Τουρισμού στις ξένες αγορές εστιάζοντας κυρίως στους Έλληνες της διασποράς.
- ▶ Διαμόρφωση πλαισίου phase one trial studies και βιοϊσοδυναμίας γενοσήμων προσωποποιημένης ιατρικής.
- ▶ Συμμετοχή σε προγράμματα ΕΣΠΑ σε αναπτυξιακό και ερευνητικό επίπεδο.
- ▶ Διαμόρφωση κινούμενου ιατρικού φακέλου σε όλο το εύρος της Κλινικής.
- ▶ Εγκατάσταση σύγχρονου ακτινοθεραπευτικού εξοπλισμού.
- ▶ Αξιολόγηση Κλινικής (Υπηρεσιών και Προσωπικού)

# Αναδιαμόρφωση εισόδου



# Αναδιαμόρφωση ισογείου









# Αναδιαμόρφωση δωματίων





## ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΓΙΑ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΕΥΓΕΝΙΔΕΙΟΥ ΘΕΡΑΠΕΥΤΗΡΙΟΥ

- ▶ Διαμόρφωση χώρων υποδοχής και πρόσοψης ▶ 250.000 ευρώ
- ▶ Αναβάθμιση μηχανολογικών εγκαταστάσεων (Δεξαμενή παραγωγής οξυγόνου, εφεδρική γεννήτρια κ.λπ.) ▶ 300.000 ευρώ
- ▶ Αναμόρφωση 20 δωματίων νοσηλείας με αγορά νέου ξενοδοχειακού εξοπλισμού, 50.000 ευρώ έκαστο ▶ 1.000.000 ευρώ
- ▶ Αγορά νέου ακτινολογικού μηχανήματος ▶ 300.000 ευρώ
- ▶ Σταδιακή αναβάθμιση πληροφοριακού συστήματος με προοπτική δημιουργίας M.I.S. και κινητού ιατρικού φακέλου ▶ 250.000 ευρώ
- ▶ Αγορά εργαλείων χειρουργείου - μηχανημάτων αναισθησίας ▶ 400.000 ευρώ
- ▶ Διαμόρφωση σύγχρονου Εργαστηρίου Μοριακής Βιολογίας, με προοπτική ανάπτυξης προσωποποιημένης ιατρικής ▶ 350.000 ευρώ
- ▶ Ολοκλήρωση αναμόρφωσης 6<sup>ου</sup> ορόφου - δημιουργία έξι σύγχρονων ιατρικών γραφείων ▶ 50.000 ευρώ

**ΣΥΝΟΛΟ**

**2.900.000 ευρώ**



# ΕΥΓΕΝΙΔΕΙΟ ΘΕΡΑΠΕΥΤΗΡΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Σας ευχαριστώ πολύ